



Del Potencial a la Acción: OMEC y Conservación Inclusiva en México

Ejido Noh-Bec

Del Potencial a la Acción: OMEC y Conservación Inclusiva en México

Estudio de Caso No 14: Ejido Noh-Bec

Autores: Hilda Hesselbach y Roberto de la Maza.

Agradecimientos: Julio Reyes Pérez, Rosa del Carmen Luege, Pilar Jacobo, Pablo Pacheco, Rafaella Lobo, Alex Batka, y Katie Foreman.

Análisis cartográfico: Milton Romero y Adriana Sarmiento, 4D Elements.

Washington, DC
Diciembre de 2025

PREFACIO

Este estudio de caso forma parte de una serie de estudios de caso desarrollados en el marco de un análisis comparativo en seis países de América Latina denominado “Del Potencial a la Acción: OMEC y Conservación Inclusiva en América Latina.” Entre sus alcances, este estudio comparativo analiza cómo la conservación por fuera de las áreas protegidas ha sido implementada, examina el abanico de iniciativas locales de conservación y discute el potencial de la agenda OMEC para hacer posible una conservación más inclusiva y transformadora.

Cada estudio de caso ha sido seleccionado porque ofrece características únicas que ilustran la diversidad de la conservación en la región. Cada uno de ellos ofrece lecciones para entender la conservación desde perspectivas y miradas locales, vinculadas a diferentes contextos socioculturales y ambientales que definen distintas formas de relacionamiento con la naturaleza, de gestión territorial y de gobernanza local, así como visiones y motivaciones de conservación.

En su conjunto, los diferentes estudios de caso ilustran cómo Pueblos Indígenas, comunidades tradicionales, afrodescendientes y propietarios privados adoptan iniciativas para sostener y mejorar la conservación y sus medios de vida, y para responder a presiones externas que los amenazan. Asimismo, cada estudio de caso muestra motivaciones y perspectivas relacionadas con situaciones locales específicas sobre cuáles son las acciones necesarias—tanto a nivel nacional como local—para sostener sus esfuerzos de conservación a largo plazo.

Pablo Pacheco y Rafaella Lobo

ESTUDIO DE CASO: EJIDO NOH-BEC, QUINTANA ROO *

Noh-Bec es un caso emblemático de manejo forestal comunitario en México, por cuatro razones principales. En primer lugar, por sus características sociales, tratándose de chicleros originarios de Veracruz que supieron implementar prácticas de manejo forestal sustentable que, además, permiten lograr resultados positivos y sostenidos para la conservación de la biodiversidad en el Ejido. En segundo, cuentan con mecanismos de gobernanza inclusivos, entre los que destaca un Consejo Asesor, que incluye a ancianos, jóvenes y mujeres, y que apoya al Comisariado Ejidal en la toma de decisiones. En tercero, por su resiliencia, especialmente después del paso del huracán Dean en 2007, cuyos impactos hicieron necesario redoblar esfuerzos de restauración forestal y trabajo comunitario, así como la diversificación productiva. Cuarto, el desarrollo de las actividades productivas ha generado ingresos que han permitido mejorar la calidad de vida de los ejidatarios y demás habitantes.

CONTEXTO

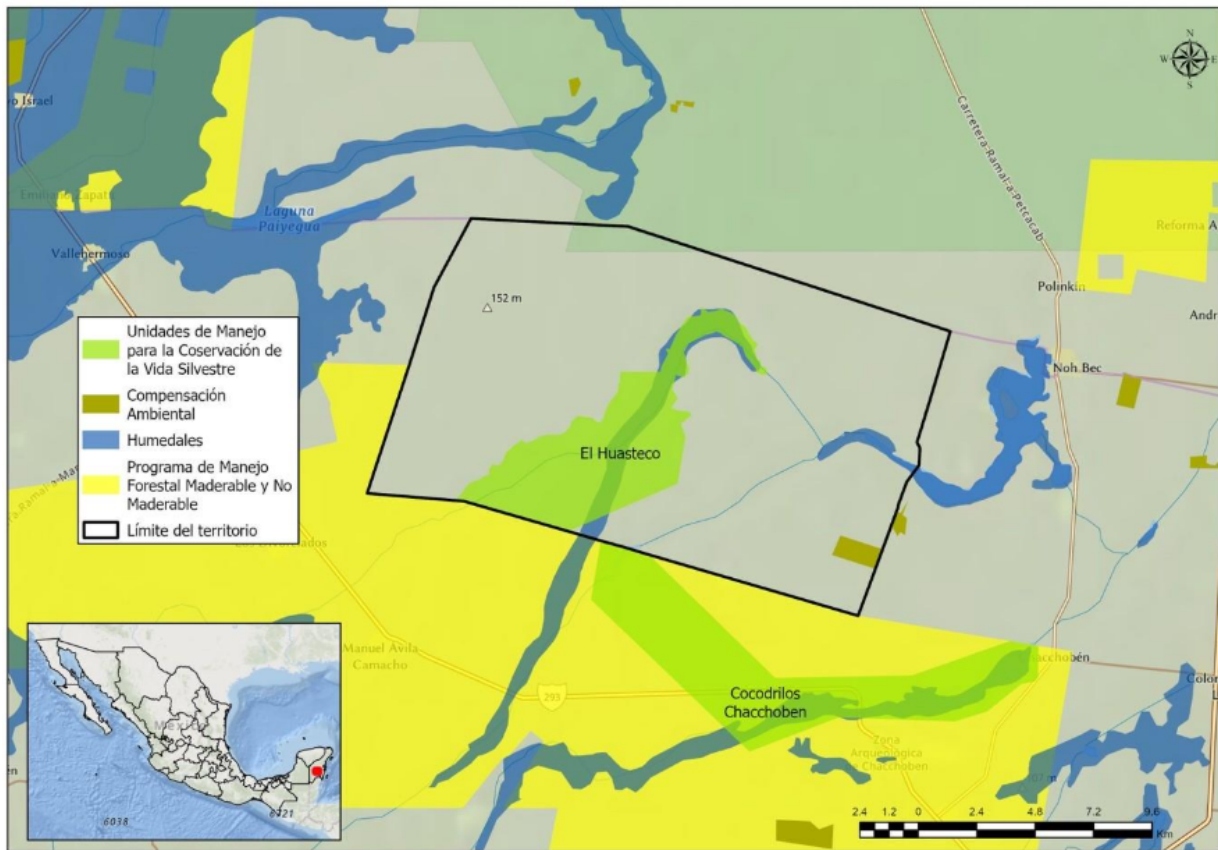
El Ejido Noh-Bec está ubicado en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, Quintana Roo y fue fundado en 1936 por personas que emigraron del Estado de Veracruz. Cuenta con una superficie de 24,122 hectáreas, con una cobertura predominantemente forestal. El Ejido cuenta con el título de dotación de tierras, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 14 de junio de 1937.

El Ejido Noh-Bec ha pasado por diferentes ciclos, influenciada por las políticas del gobierno mexicano. En 1954 el gobierno entregó los bosques de 10 Ejidos colindantes en Quintana Roo a la concesión MIQRO, quien pagaba derechos forestales a los Ejidos. En esa época, la mayor parte de los ejidatarios se dedicaron a la extracción de chicle, mientras que unos pocos eran contratados por la concesión maderera [5].

En 1983, la concesión de MIQRO no fue renovada y los ejidatarios ejercieron su derecho a manejar los bosques por sí mismos. Ese mismo año, el Plan Piloto Forestal (PPF) de Quintana Roo fue establecido, lo que facilitó la creación en 1986 de la Sociedad de Productores Forestales Ejidales (SPFE) de Quintana Roo, con asistencia técnica de la cooperación alemana (GIZ). La SPFE permitió organizar la provisión de servicios técnicos a los Ejidos para el manejo forestal, además de adoptar una estrategia compartida de comercialización de su madera dura de alto valor, y especies secundarias [5]. La SPFE capacitó a técnicos locales en la preparación e implementación de planes de manejo forestal.

Este exitoso esquema surgió por su capacidad de movilizar a los ejidatarios en el aprovechamiento forestal. En 1999, el Ejido Noh-Bec se retiró de la SPFE y abordó la autogestión forestal. Creó su propia Oficina de Manejo Forestal, y un programa forestal para los 10 años que restaban del ciclo de corta. En 1997, Noh-Bec obtuvo el primer certificado

otorgado por el *Forest Stewardship Council* (FSC) de Manejo Forestal y de Cadena de Custodia (CdC). La superficie certificada es de 18,000 hectáreas. En 2007, los bosques del Ejido sufrieron un impacto significativo por el huracán Dean [6]. El Programa de Manejo Forestal autorizado por la SEMARNAT, ante las afectaciones al arbolado de caoba por los vientos del huracán Dean, fue suspendido junto con la certificación. En el año 2010, Noh-Bec logró implementar un nuevo programa de manejo y recuperó la certificación FSC de Manejo Forestal y de CdC. El Ejido consiguió diversificar su economía forestal, y alcanzar mercados de maderas duras y blandas. Esto se tradujo en beneficios de acceso a mercados externos interesados en madera certificada, y en la mejora de las condiciones de trabajo e ingresos [7]. Cabe destacar que, conforme a la información disponible, su certificado FSC estuvo vigente hasta junio de 2024 [8].



Mapa 1. Ubicación geográfica del Ejido Noh-Bec, Quintana Roo

Fuentes: CONAFOR (2025) [1]; Registro Agrario Nacional (2024) [2]; SEMARNAT (2020) [3]; SEMARNAT (2024) [4].

El Ejido está integrado actualmente por 216 ejidatarios, número que puede modificarse por resolución de la Asamblea ejidal. El asentamiento humano se encuentra ubicado afuera de las tierras ejidales. No reside ninguna persona en las tierras ejidales, por lo que se encuentran exclusivamente destinadas al manejo forestal, la que constituye la principal actividad económica del Ejido [9].

GOBERNANZA Y GESTIÓN DE LAS TIERRAS EJIDALES

ESTADO DE LA CONSERVACIÓN

Las tierras del Ejido tienen una cobertura de selva media perennifolia y subperennifolia que puede ser clasificada como sub-húmeda tropical [10]. El Ejido es parte de la Península de Yucatán con suelos superficiales y rocosos, con un buen contenido de arcilla y buena humedad. La zona tiene una precipitación de unos 1,100 a 1,300 mm y temperaturas entre 24 y 25°C. Los bosques forman parte de los bosques de Petén con una altura del dosel de 24 metros y diámetros de 20 a 40 cm, y áreas discontinuas de árboles de 30 metros con diámetros de al menos 60 cm. Estos bosques son relativamente ricos en caoba (*Swietenia macrophylla*) y en cedro (*Cedrela odorata*), especies de maderas duras de alto valor comercial. En estos bosques también se encuentra el chicozapote (*Manilkara zapota*) del que se extrae el chicle, entre otras veintiún especies de valor comercial de unas 65 especies identificadas [5]. Estos datos sugieren que estos bosques tienen una abundante diversidad de especies, y también contienen una importante diversidad de plantas.

No existe información sistemática sobre el estado actual de la conservación de los bosques y su biodiversidad, o el impacto del aprovechamiento maderero. El monitoreo del manejo forestal sugiere que la certificación forestal ha contribuido a mantener la conservación de los bosques, planear la ubicación de zonas de conservación y/o protección, y facilitar el control de actividades de aprovechamiento (ej., de no maderables, leña, palizada, frutos, cacería, pesca), así como la conservación de la diversidad biológica [11]. Asimismo, su distinción como referente de manejo forestal sustentable y la intención de llevar a cabo proyectos de compensación mediante la generación de bonos de carbono para la mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero, son indicios de que el estado de conservación de los ecosistemas que alberga Noh-Bec, por lo menos se ha mantenido.

El enfoque de conservación *in situ* que se aplica en las tierras ejidales es mixto, ya que en la Reserva de Conservación Ejidal de 'El Huasteco' dicho enfoque es primario, mientras que en el resto de las tierras ejidales el enfoque es secundario, ya que se logra mediante la aplicación activa de un programa de manejo forestal en la que los resultados positivos, duraderos y efectivos¹ en la biodiversidad son un objetivo de gestión secundario, que derivan del aprovechamiento de la madera que es coherente con dichos resultados.

LA GESTIÓN DE LAS TIERRAS EJIDALES

La gestión de tierras es acordada por los miembros del Ejido, y se basa en análisis técnicos que han derivado, por ejemplo, en mapas de uso del suelo y en mapas de áreas de corte para aprovechamiento forestal. Las principales actividades productivas que se practican actualmente en las tierras ejidales son:

- El manejo forestal para el aprovechamiento de madera, principalmente caoba, cedro y chicozapote, que constituye la principal fuente de ingresos del Ejido, incluyendo 2 aserraderos que les permiten añadir valor a la madera y no solo venderla en tronca [11];

- El ecoturismo, que comenzó a partir de 2015, y para lo cual cuentan con cabañas, senderos, torres de avistamiento de aves en la Reserva de Conservación Ejidal de 'El Huasteco,' una [página web](#) para recibir las reservaciones y un restaurante en el asentamiento humano [11];
- Una agricultura incipiente con fines de subsistencia, para la producción de maíz, calabaza y frijol, en diversas asociaciones con sandía, papaya, piña, cítricos y otros frutales en áreas que antiguamente fueron desmontadas en la cercanía con los bajos, sabanas o lagunas [11];
- Según evaluaciones de la organización ejidal, los ejidatarios también hacen uso de los recursos del bosque como la madera para leña y producción de carbón. También usan la palma de guano, y aprovechan frutos silvestres, además de esporádicamente practicar la cacería de fauna silvestre. Una proporción relativamente pequeña se dedica a la actividad chiclera [10].

El programa de manejo forestal comunitario iniciado en 1999 permitió que los diferentes polígonos en los que se encuentran subdivididas las tierras ejidales descansaran por 16 años. Ello ha permitido que los recursos forestales estén sujetos a un plan de aprovechamiento forestal sostenible, que hace posible la regeneración del bosque para un nuevo ciclo de aprovechamiento. Actualmente el Ejido, con el apoyo de su cuerpo técnico integrado por ejidatarios capacitados, lleva a cabo la planificación, implementación y monitoreo de la ejecución del programa de manejo forestal comunitario.

Adicionalmente, la certificación forestal ha introducido el uso de prácticas de manejo post aprovechamiento que hace que se minimicen los impactos de la extracción sobre el agua, la fauna y el suelo. La reforestación del área posterior al aprovechamiento es una de las prácticas obligatorias. Una vez concluida la extracción se realiza la limpieza de los claros para facilitar la regeneración de las especies pioneras y proceder al enriquecimiento, sobre todo usando la caoba [10].

Por decisión de la Asamblea, desde hace 30 años se estableció una Reserva de Conservación Ejidal sobre una superficie de 1,200 hectáreas. Esta fue denominada 'El Huasteco' en honor al lugar de origen de los colonos veracruzanos que fundaron el Ejido. Esta es una reserva que nadie toca, y fue registrada ante la SEMARNAT como Unidad de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre (UMA) dedicada a la conservación de orquídeas y el monitoreo de algunas especies de fauna silvestre, como el venado cola blanca, el jaguar y el faisán. El espacio que protege esta reserva es considerado por los ejidatarios como el corazón del ejido, ya que resguarda árboles centenarios [9]. Esta reserva también salvaguarda un Bosque de Alto Valor de Conservación (es decir, que es un área forestal necesaria para mantener o enriquecer los recursos identificados como Alto Valor de Conservación), ya que cumple con cinco de los seis atributos mencionados en los estándares del FSC [11]. La mayor parte de las actividades turísticas se llevan a cabo en la Reserva de Conservación Ejidal 'El Huasteco.'

Finalmente, en colaboración con una empresa intermediaria (denominada Alabool Trust, S. A. de C. V.), llevan 3 años en las gestiones para contar con un esquema de compensación por la conservación de la cobertura forestal mediante la generación de bonos de carbono pagados por entidades con compromisos de mitigación de emisiones de gases y compuestos de invernadero. No obstante, preocupa a la organización ejidal la dificultad y lentitud que representa el arranque del esquema de compensación por bonos de carbono.

EL SISTEMA LOCAL DE GOBIERNO

Al ser un Ejido, corresponde a la Asamblea, en su carácter de órgano supremo en el que están representados todos los ejidatarios de manera colectiva, ejercer la propiedad de las tierras ejidales. Cabe destacar que, en los términos de la Ley Agraria, la calidad de ejidatario es hereditaria. Las tierras ejidales se encuentran debidamente delimitadas, cuentan con un plano general inscrito en el Registro Agrario Nacional, y no existen problemas legales y administrativos en su delimitación.

Además, a diferencia de otros Ejidos, las tierras ejidales de Noh-Bec no se encuentran parceladas, por lo que toda su superficie son tierras de uso común y, como tales, son reguladas a través del Reglamento Interno y los acuerdos de la Asamblea adoptados por mayoría de votos de los ejidatarios. Esta es una de las grandes fortalezas del Ejido, ya que auténticamente se trata de un régimen de propiedad colectiva, lo que facilita que haya un reparto más equitativo de los beneficios que se obtienen.

Las decisiones en relación con las actividades de conservación y manejo de la biodiversidad dentro de las tierras ejidales las toma la Asamblea, con el apoyo del Comisariado Ejidal y el cuerpo técnico, en algunos casos informadas por otras instancias externas, tales como instituciones académicas y centros de investigación. Entre las entidades externas, Noh-Bec ha establecido intercambios de experiencias con instituciones como el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) de Costa Rica.

El Comisariado Ejidal se apoya en un Consejo Asesor, integrado por 30 personas del Ejido, y que incluye a ancianos, jóvenes y mujeres, que acompaña el trabajo de dicho órgano administrativo. La supervisión del trabajo del Comisariado Ejidal es llevada a cabo por el Consejo de Vigilancia que es integrado por tres personas, de las cuáles actualmente dos son mujeres. De acuerdo con la legislación vigente, *“el Comisariado ejidal es el encargado de la ejecución de los acuerdos de la asamblea, la representación legal y la gestión administrativa del Ejido”* mientras que *“[el] Consejo de vigilancia se encarga de supervisar y vigilar que las acciones del comisariado se ajusten a la ley, el reglamento interno y los acuerdos de la asamblea, además de revisar las cuentas y operaciones del Comisariado”* [12].

La gestión de los bosques en las tierras ejidales se administra bajo el programa de manejo forestal comunitario, autorizado por la SEMARNAT hasta el año 2024. Este programa se caracteriza por la subdivisión y la rotación de las actividades de aprovechamiento forestal, a través de ciclos de 16 años. El programa de manejo es aplicado por el cuerpo técnico, y supervisado, al interior del Ejido, por el Comité de Vigilancia, y por parte de la autoridad, por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente. Al ser un Ejido, corresponde al Comisariado Ejidal la gestión de sus tierras, para lo cual se apoya del cuerpo técnico del Ejido, para el desarrollo de las actividades de aprovechamiento forestal.

En el Ejido han logrado desarrollar reglas y procesos transparentes e inclusivos, que permiten evitar conflictos en la toma de decisiones. Destaca el papel que juegan la Asamblea, el Comisariado Ejidal, el cuerpo técnico y el Consejo de Vigilancia, pero, sobre todo, el Consejo Asesor, que permite integrar a un mayor número de personas en dichos procesos, fortaleciendo la gobernanza inclusiva en el Ejido.

INSTRUMENTOS DE MONITOREO

En los bosques de manejo forestal del Ejido existen 30 parcelas permanentes de donde se obtiene información relacionada con las condiciones del arbolado; es decir, su posición, especie, su diámetro y las coordenadas de su ubicación en cada parcela. En la UMA 'El Huasteco' se realiza el monitoreo de especies (mastofauna) principalmente a través del establecimiento de cámaras trampa [10]. Las imágenes obtenidas revelan la presencia de ejemplares de venado cola blanca (*Odocoileus virginianus*), pavo ocelado (*Meleagris ocellata*), hocofaisán (*Crax rubra*), pecari de collar (*Pecari tajacu*), sanjool (*Eira barbara*), tapir (*Tapirus indicus*), y jaguar (*Panthera onca*), entre otros.

También, junto con Alabool Trust, han llevado a cabo monitoreos de la cobertura forestal para el arranque del esquema de compensación mediante la generación de bonos de carbono voluntarios para la mitigación de emisiones de gases y compuestos de invernadero. El acuerdo es que los costos de las actividades de monitoreo de este esquema serían cubiertos por Alabool Trust, una vez que inicie la venta de los bonos de carbono.

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

Después de la suspensión del Programa de Manejo Forestal autorizado por la SEMARNAT, ante las afectaciones al arbolado de caoba por los vientos del huracán Dean, en 2007, y la consecuente suspensión de la certificación de FSC, la sostenibilidad financiera se vio en riesgo. Si bien el objetivo era recuperar la productividad de la caoba registrada a finales de los 90, el Ejido tomó en cuenta que esta especie fue incorporada al anexo III de CITES en el año 2003, de modo que su exportación se tornó complicada, lo que los llevó a diversificar su productividad. En lo forestal, se incrementó la producción de chicozapote, cuyo valor es ligeramente menor al de la caoba, pero los volúmenes de extracción autorizados para esta especie (5,520 metros cúbicos) es diecisiete veces más alta que la de la caoba (320 metros cúbicos). Además, ahora se practican actividades ecoturísticas y cinegéticas [9].

De este modo, se ha generado un círculo virtuoso de sostenibilidad: además de sus ingresos por la exportación de madera certificada, el Ejido se dedica a la producción de goma de chicle y al ecoturismo, generando empleos mejor remunerados, mejorando las condiciones de vida de las familias y evitando que sus integrantes, especialmente los jóvenes, emigren de la comunidad.

La disponibilidad de dos aserraderos para la transformación de la madera que producen ha hecho posible que la mayor parte de los volúmenes se comercialicen en tabla. Ello ha permitido generar gran cantidad de empleos durante la mayor parte del año, contribuyendo en gran medida al incremento de la capacidad económica no solo de los ejidatarios, sino de la población en general [11].

Como resultado de este modelo de manejo forestal comunitario, el Ejido no solo es financieramente sostenible, sino que además le ha permitido al Comisariado Ejidal proveer una serie de servicios que han mejorado sustancialmente la calidad de vida en el asentamiento humano, tales como agua potable, educación, salud y televisión por cable. Cabe destacar que los ejidatarios no pagan por dichos servicios, y los demás habitantes únicamente pagan una cuota de recuperación para su mantenimiento. Esta situación los distingue, no solo de sus vecinos, sino también del resto de la población del municipio.

VÍNCULOS CON ACTORES EXTERNOS

El Ejido Noh-Bec ha recibido recursos de la CONAFOR, tanto del Programa de Pago por Servicios Ambientales como para la restauración. Conforme al comunicado de fecha 26 de abril de 2017 de la CONAFOR, en ese año Noh-Bec recibió durante cinco años recursos para proyectos de conservación de la flora y fauna [13].

En general, mantienen buenas relaciones con todos los Ejidos vecinos a las tierras ejidales; como antecedente, en 2011 se buscó conformar la “Alianza de Ejidos Forestales,” esfuerzo que se materializó en 2015 con la constitución de Alianza Selva Maya de Quintana Roo. En su momento esta Alianza de cinco Ejidos permitió agrupar aproximadamente 113,000 ha. como Área Forestal Permanente y aproximadamente 50,000 ha. como áreas comunitarias de conservación [14].

La relación con actores externos a las tierras ejidales ha sido buena. En el asentamiento humano viven personas de otros Ejidos vecinos, que aprovechan los servicios que provee el Comisariado Ejidal, tales como agua potable, educación, salud y televisión por cable. Sin embargo, el Ejido no tiene relación con el municipio de Felipe Carrillo Puerto. Esto porque la población del municipio es mayoritariamente de origen Maya, mientras que el Ejido de Noh-Bec fue fundado por personas que migraron de Veracruz, por lo que existe una diferencia cultural entre ellos. Dicha situación también se traduce en un diferente nivel de desarrollo socioeconómico entre los habitantes de Noh-Bec y el resto del municipio.

LAS CONDICIONES QUE CONTRIBUYEN A LA SITUACIÓN DE CONSERVACIÓN

El mayor desafío que el Ejido ha enfrentado fue recuperarse de los efectos del huracán Dean, que, en su momento, fue percibido por la gente como el “*golpe de gracia*” del manejo forestal comunitario. Sin embargo, al paso de los años no solo se han recuperado, sino que se sienten más resilientes a este tipo de fenómenos hidrometeorológicos, gracias a la diversificación de las actividades productivas y a sus propios protocolos de protección civil.

PRESIONES PRINCIPALES Y CÓMO SON ENFRENTADAS

La mayor amenaza son los fenómenos hidrometeorológicos extremos relacionados con el cambio climático, como los huracanes y los incendios. En 2007 las tierras ejidales fueron impactadas por el huracán Dean, lo que afectó el aprovechamiento de los recursos forestales. En años recientes han tenido que invertir recursos para prevenir incendios forestales provocados por los Ejidos vecinos.

Otros aspectos que amenazan la viabilidad del manejo forestal comunitario son las barreras a la exportación de la madera, la competencia desleal de quienes venden madera a precios muy bajos, por corresponder a tala ilegal o a especies de menor calidad a las producidas en el Ejido, y el exceso de trámites para comercializarla tanto al mercado interno como al externo. Entre éstos se tienen varios, por ejemplo, las autorizaciones del programa de manejo forestal, en materia de impacto ambiental, de aprovechamiento de recursos forestales maderables en terrenos forestales o preferentemente forestales (vigente durante cada ciclo de corta) y de centro de almacenamiento y transformación de madera, el certificado fitosanitario para exportar

productos forestales, y la obtención de los permisos de exportación y certificados de origen requeridos por CITES, para el caso de la caoba.

Sobre este particular, los retos que enfrentan los Ejidos y Comunidades forestales (incluyendo el Ejido Noh-Bec) con relación a la gestión del aprovechamiento forestal fueron manifestados durante los espacios de diálogo y análisis colectivo, organizados por el Consejo Civil Mexicano de Silvicultura Sostenible, en febrero de 2025 [15]. En el caso específico del Ejido Noh-Bec, les ha resultado difícil exportar la madera por los costosos y lentos trámites de CITES que tienden a desincentivar a los exportadores. Asimismo, la construcción del Tren Maya, iniciada en 2023, propició que ciertas personas vendieran de manera ilegal toda la madera generada de los desmontes a precios por debajo de los costos que implica el manejo forestal, desplazando a la madera comercializada por Noh-Bec.

MOTIVACIONES LOCALES Y PERCEPCIONES

MOTIVACIONES PARA LA CONSERVACIÓN

La principal motivación de los ejidatarios, en el corto y largo plazo, para implementar el manejo forestal comunitario es que, además de conservar la biodiversidad en las tierras ejidales, todos ellos han crecido con el bosque, lo aprecian y saben que sus medios de vida y de las generaciones futuras dependen del buen cuidado del bosque. Adicionalmente, existe la percepción de que el manejo forestal que implementan en las tierras ejidales, además de contribuir a la conservación de la biodiversidad, ha permitido mejorar la calidad del aire, regular la temperatura y asegurar la provisión de agua.

Según la percepción de las autoridades ejidales, el Ejido se ha convertido en un modelo en la implementación del manejo forestal comunitario y goza de reconocimiento tanto a nivel nacional como internacional. Por ello son visitados por muchas instituciones académicas y centros de investigación, tanto nacionales como internacionales y han participado en intercambios con otros grupos comunitarios interesados en implementar esquemas de gestión de manejo forestal comunitario. Además, con la finalidad de ampliar las capacidades locales para el manejo forestal sostenible, han promovido la instalación de una escuela forestal en Noh-Bec para la formación de técnicos forestales; sin embargo, esta iniciativa no ha prosperado.

PERCEPCIONES SOBRE LAS CONDICIONES HABILITANTES

Con relación al rol de las organizaciones externas para apoyar los esfuerzos de conservación, el entrevistado opinó que en el caso de Noh-Bec les ayudaría que promocionen lo que hace el Ejido para la conservación de la biodiversidad, las buenas prácticas en el aprovechamiento forestal o las actividades ecoturísticas.

Asimismo, destacó que los apoyos derivados de programas de gobierno no han servido para fortalecer el manejo forestal comunitario desarrollado en Noh-Bec. Por ello, coincidió en la necesidad de revisar y mejorar los programas de gobierno, tanto federales como estatales, para que se orienten a fortalecer las capacidades de los Ejidos y las comunidades que lleven a cabo el manejo de sus recursos forestales.

PERCEPCIONES SOBRE LAS MODALIDADES DE CONSERVACIÓN E INCENTIVOS

Existe la percepción de que los incentivos del gobierno no han sido de mucha ayuda. Por ejemplo, durante un tiempo recibieron recursos, tanto del PSA como para la restauración, pero los apoyos fueron insuficientes, ya que fue poco dinero. Además, esos recursos son limitados a periodos de tiempo demasiado cortos, que no permiten mantener los esfuerzos de conservación y/o restauración en el largo plazo. Como ejemplo del mal diseño e implementación de los apoyos gubernamentales, cuando el año pasado (2024) ocurrió un incendio forestal ocasionado en un Ejido aledaño, Noh-Bec gastó más de 50 mil dólares estadounidenses (al tipo de cambio de junio de 2025) en acciones para evitar que el fuego se propagara a las tierras ejidales, mientras que CONAFOR únicamente apoyó al Ejido vecino donde se originó el fuego.

Finalmente, el Ejido Noh-Bec también se ha beneficiado del programa Sembrando Vida de la Secretaría de Bienestar del Gobierno de México, que tiene como objetivo promover la autosuficiencia alimentaria de las comunidades rurales. Ellos destinaron esos recursos para recuperar pequeños acahuales ubicados en las tierras ejidales, pero también, como fueron entregados durante un periodo de tiempo demasiado corto, no era posible lograr los objetivos que tenían propuestos.

PERSPECTIVAS SOBRE LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES DE LAS OMEC

Aunque las autoridades ejidales han escuchado hablar de las metas internacionales de conservación como la Meta 3, ellos no han escuchado hablar de cómo se busca alcanzarla, y menos de las OMEC. Por lo mismo, desconocen de cualquier esfuerzo o plan que se esté llevando a cabo para implementar la meta y el marco OMEC en México. Es muy difícil, con la poca información disponible, contar con una opinión sobre los posibles riesgos o beneficios de su implementación en México.

PERSPECTIVAS PARA ALCANZAR LAS ASPIRACIONES LOCALES

MEDIDAS REQUERIDAS A NIVEL NACIONAL, CONDICIONES HABILITANTES

Entre las medidas identificadas están aquellas vinculadas con asegurar la sostenibilidad del manejo forestal comunitario. Para ello se requieren de apoyos para seguir fortaleciendo la capacitación del cuerpo técnico, sobre todo en aspectos más avanzados del manejo forestal. Adicionalmente, se requieren apoyos mejor establecidos para la prevención y combate de incendios, que es un riesgo emergente.

Otros apoyos complementarios a los esfuerzos de conservación radican en continuar promoviendo los mercados que favorezcan la compra de madera certificada por el FSC, como el caso de la madera producida en Noh-Bec. En este sentido, en el Ejido se está explorando la

posibilidad de exportar madera a la Unión Europea bajo el nuevo Reglamento sobre Productos Libres de Deforestación.

MEDIDAS PARA APOYAR LAS ASPIRACIONES LOCALES DE CONSERVACIÓN

En el caso del rol de las agencias o entidades públicas y privadas de facilitar el apoyo a sus esfuerzos de conservación, el entrevistado consideró que les corresponde a las autoridades facilitar los proyectos que han demostrado permitir la conservación de la biodiversidad. Sobre el particular, recordó que han enfrentado trabas políticas para echar a andar el esquema de compensación mediante la generación de bonos de carbono para la mitigación de emisiones de gases y compuestos de invernadero.

El poco avance sugiere que se precisa de medidas adicionales para lograr las aspiraciones locales, estas están principalmente relacionadas con la simplificación de trámites administrativos, así como la facilitación de proyectos de compensación mediante la generación de bonos de carbono para la mitigación de emisiones de gases y compuestos de invernadero.

RECOMENDACIONES DE INCENTIVOS AJUSTADOS A LAS MOTIVACIONES

En opinión del entrevistado, la principal apuesta para mejorar los incentivos que apoyen los esfuerzos de conservación desarrollados en las tierras ejidales se encuentra en el esquema de compensación mediante la generación de bonos de carbono para la mitigación de emisiones de gases y compuestos de invernadero, ya que permitirá financiar las acciones destinadas a la conservación de la biodiversidad. Cabe destacar que el reporte elaborado por Alabool Trust estima un acervo de carbono de 6,687,623 CO₂e en el área del proyecto, la superficie de actividad es de 9,192.72 ha., se estima obtener 6.59 créditos por ha., y la estimación de ingresos por ha. es de 56 dólares estadounidenses (al tipo de cambio de junio de 2025).

OTRAS ACCIONES COMPLEMENTARIAS PARA APOYAR LA GESTIÓN LOCAL

En Noh-Bec cada día se integran más jóvenes y mujeres a los órganos de gobernanza y, como prueba de ello, dos mujeres forman parte del Comité de Vigilancia (integrado por tres personas), aunque sólo tres mujeres forman parte del Consejo (integrado por 30 personas). Estos esfuerzos, todavía incipientes, refuerzan la conservación inclusiva en el Ejido desde una perspectiva de equidad de género. Adicionalmente, se debe destacar que también cada día hay más mujeres que han cursado estudios técnicos relacionados con el manejo forestal o carreras de la misma índole como ingeniería forestal.

CONCLUSIONES

Derivado de la regulación y la lógica de la propiedad social en México, Ejidos como Noh-Bec representan una oportunidad para impulsar la conservación inclusiva, no solo con la participación de todos los integrantes del Ejido y sus respectivas familias, sino también de las

mujeres. Sin embargo, la mayoría de los Ejidos carecen de capacidades, tanto técnicas como financieras, para el manejo y la gobernanza de sus territorios, lo que compromete la posibilidad de impulsar con mayor fuerza la conservación inclusiva.

No obstante lo anterior, Noh-Bec es un caso de éxito que ha servido como referente para el manejo forestal comunitario, especialmente porque los integrantes del Ejido se han sabido adaptar, por un lado, a las necesidades de sus territorios (como las pérdidas de recursos forestales que enfrentaron con motivo del paso del huracán Dean, en 2007), y por otro lado, a las características del mercado, no solo de productos forestales, que han sorteado con la extracción y producción de chicle, sino también a lo derivado de la diversificación de sus actividades productivas.

Se estima que el haber enfrentado estas contingencias como colectividad, generó un sentimiento de pertenencia e identidad, propiciando la participación de todas y todos sus integrantes para mantener la gobernanza y el funcionamiento del manejo forestal comunitario.

Finalmente, es oportuno destacar que después de haber concluido la visita ya no fue posible mantener la comunicación y el seguimiento al diálogo con la persona entrevistada ni con nadie del Ejido, lo que dificultó la integración de la versión final de este reporte y, por ello, fue necesario apoyarse en la literatura. Esta dificultad da cuenta de que para el Ejido, en este momento, no es una prioridad tener más conversaciones sobre las OMEC, en tanto no haya un panorama más claro que les permita ver de qué manera, su eventual involucramiento significaría beneficios directos para el Ejido.

LISTA DE ENTREVISTADOS

1. Julio Reyes Pérez, Presidente del Consejo de Vigilancia del Ejido Noh-Bec.

NOTAS

* La información contenida en este estudio de caso proviene de la revisión de información secundaria y de una entrevista realizada al Presidente del Consejo de Vigilancia del Ejido Noh-Bec en abril de 2025.

¹ Durante la visita de campo no fue posible acudir a las tierras ejidales, por lo que no se constató de primera mano el estado de conservación de las áreas descritas durante la entrevista y en la literatura.

REFERENCIAS

- [1] CONAFOR, Compensaciones Ambientales 2022-2024: Infraestructura de Datos Espaciales Forestales, (2025). <https://idefor.cnf.gob.mx/interactive/layers>.
- [2] Registro Agrario Nacional (RAN), Catalogo de Núcleos Agrarios, (2024). <https://datos.ran.gob.mx/conjuntoDatosPublico.php>.
- [3] SEMARNAT, Unidades de manejo para la conservacion de vida silvestre, ESDIG - Mapas en Linea, (2020). <https://gisviewer.semarnat.gob.mx/geointegrador2Beta/index.html>.
- [4] SEMARNAT, Programa de manejo forestal maderable y no maderable, ESDIG - Mapas en Linea, (2024). <https://gisviewer.semarnat.gob.mx/geointegrador2Beta/index.html>.
- [5] E.M. Richards, The forest ejidos of south-east Mexico: A case study of participatory natural forest management. ., Rural Development Forestry Network, London, UK, 1992. <https://media.odi.org/documents/1028.pdf>.
- [6] CONABIO, Ejido Noh-Bec. Manejo forestal en el Ejido Noh-Bec, Quintana Roo, Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO), México, DF., 2008. https://www.conabio.gob.mx/2ep/images/ff2/Luis_Alfonso_Arg%C3%BCelles_Ejido_Noh_Bec.pdfhttp://www.conabio.gob.mx/2ep/images/ff2/Luis_Alfonso_Arg%C3%BCelles_Ejido_Noh_Bec.pdf.
- [7] FSC, Lesser-Known Timber Species Ejido Noh-Bec. Lesser-known timber species: smallholders, Forest Stewardship Council (FSC), Netherlands, 2025. <https://www.lesserknowntimberspecies.com/smallholders/ejido-noh-bec>.
- [8] CONAFOR, Versión compendio vf 05122023. Compendio de información – Beneficiarios CONAFOR. CNF, Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), México, 2023. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/879021/Version_compendio_vf_05122023.pdf.
- [9] J. Mayorga, Noh Bec, el hogar de las caobas centenarias, busca un futuro más allá de su árbol emblema., Mongabay Latam, 2022. <https://es.mongabay.com/2022/05/noh-bec-hogar-de-las-caobas-conserva-bosques-en-mexico/>
- [10] Ejido Noh Bec, Resumen general del Programa de Manejo Forestal 2016–2024 del Ejido Noh Bec, Ejido Noh Bec, Quintana Roo, México, 2020. <https://ejidonohbec.wordpress.com/resumen-general-del-programa-de-manejo-forestal-2016-2024-del-ejido-noh-bec-municipio-de-felipe-carrillo-puerto-quintana-roo/>
- [11] Ejido Noh Bec, Resumen de monitoreo del Ejido Noh Bec, Ejido Noh Bec, Quintana Roo, México, 2020. <https://ejidonohbec.wordpress.com/wp-content/uploads/2020/02/resumen-monitoreo-del-ejido-noh-bec.pdf>.
- [12] Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, Ley Agraria, 2023. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LAgra.pdf>.
- [13] CONAFOR, Asigna CONAFOR 7.8 mdp por pago de servicios ambientales. Comisión Nacional Forestal, (2017). <https://www.gob.mx/conafor/prensa/asigna-conafor-7-8-mdp-por-pago-de-servicios-ambientales>.
- [14] Wordpress, Bosques de alto valor de conservación área comunitaria de conservación huasteco – cenote, Ejido Noh Bec, Mexico, DF., 2014. <https://ejidonohbec.wordpress.com/2014/12/09/bosques-de-alto-valor-de-conservacion-area-comunitaria-de-conservacion-huasteco-cenote/>
- [15] CCMSS, Difícil y compleja problemática que viven las comunidades forestales, Consejo Civil Mexicano para la Silvicultura Sostenible (CCMSS), Mexico, DF., 2025.

<https://ccmss.org.mx/difcil-y-compleja-problematica-que-viven-las-comunidades-forestales/>



© 2025 WWF. Todos los derechos reservados por World Wildlife Fund, Inc.
WWF® y el símbolo del panda ©1986 son propiedad de WWF.
Todos los derechos reservados.